

FirstGlobal メッセージ

# siesta

2016.12月号 vol.163

発行元：〒540-0012

大阪府中央区谷町1-6-4

天満橋八千代ビル10階

(株)ファーストグローバルコンサルティング

代表取締役

戦略人事コンサルタント 品川典久

TEL 06-6910-3007 FAX 06-6910-3008

Email [shinagawa@1gc.jp](mailto:shinagawa@1gc.jp)

URL <http://www.1gc.jp>

## 今月のトピックス

### 空気のつくり方

今回は書籍のご紹介です。「空気のつくり方（池田純 著・幻冬舎）」という本ですが、池田さんは、先日球団史上初めてクライマックスシリーズ（CS）に進出した横浜DeNAベイスターズの球団社長です。ただCSの終了後、社長の退任を発表されました。池田さんは2011年DeNAが横浜球団を買収した際、初代球団社長に就任して、わずか5年で観客動員数を当時の110万人から194万人へ、球団自体の24億円の赤字を今期黒字化しました。通常であれば、まだまだこれから、となるところをご本人からの申出で退任されるとのことでした。その確実に業績アップした経緯や手法を記したのが本著であり、いわゆる「マーケティング」の本です。心に留まっただけでは「買収や経営体制の一新によってブランドの再構築を試みる会社はたくさんありますが、『新しくすればいい』という安易な考え方では失敗してしまう可能性も高い。変える必要のないもの、守らなくてはならないことはどうか大切にしてください」池田社長はスタジアム周辺を元気にし、愛される球団を作るには地元との関係が良好でなければならない、と着任当時、ほぼ途絶えていた地元の横浜市、神奈川県との行政や政財界とのパイプ作りにも尽力し、今ではDeNAが横浜を象徴する存在と認められています。また、スタッフに対しては、匿名での組織内意識調査を実施し、ネガティブな意見も受け入れる。スタッフの配置換えをどんどんやる。社長自らが200人のスタッフおよび選手全員と1対1で面談を実施する。とにかく聞き役に徹していたそうです。1人最低30分の設定だったそうですから、大企業ではないでしょうが、大変な労力です。しかし、これらは弊社もクライアント先へお薦めしているものなので、特に共感しましたし、自信も持てました。マーケティングを勉強されたことのある方ならご存知の「SWOT分析」も有効、と活用されていました。今回の退任はご本人曰く「執着が嫌い」「立場にあぐらをかきたくない」ということらしいですが、ここまで実績を残されて、次期社長が大変ですね、余計なお世話ですが。

## < next >

暑過ぎず、寒過ぎず、やはりこの時期は走りやすいですね。10/30（日）に大阪マラソンに出走しますので、応援よろしくお祈りします。結果はあらためて、ご報告します。